

# Verslag van de **238<sup>e</sup> Algemene Ledenvergadering (ALV) van het ZZg**

concept

Datum:	zaterdag 18 november 2023, 10:40-14:00 uur
Locatie:	Het Koetshuys van de EBG in Zeist
Aanwezigen:	Inclusief 4 bestuursleden zijn er 20 stemgerechtigde leden aanwezig of vertegenwoordigd (zie de presentielijst achterin dit verslag). Er zijn 2 gasten aanwezig: brs. A. Schalkwijk en J. Welschen. Van het ZZg-kantoor zijn brs. D. van Barneveld en N. van Wageningen (interim coördinator, verslag) present.
Vertraging:	Door langdurige file op de A12 is br. J. Waalring (voorzitter ZZB) niet op tijd aanwezig en wordt de vergadering geleid door de vice-voorzitter (zr. R. Doth). Br. V.J. Winter heeft vanwege de file in zijn geheel niet kunnen deelnemen.

## ***1. Welkom en opening***

1. Om 10.40 uur opent de vice-voorzitter de vergadering met een gebed en het lezen van de dagteksten (Psalm 33: 17-18 en Filippenzen 3:3). We zingen drie verzen van het lied "Dit is een morgen als ooit de eerste".

## ***2. Vaststelling van de agenda***

2. De vergadering gaat akkoord met de agenda. Zr. R. Doth leidt de vergadering.

## ***3. Mededelingen en bekendmakingen***

3. De vergaderingvoorzitter meldt:

- Het bestuur heeft in de persoon van ds. Marianne Borgaard iemand gevonden die het als PKN-vertegenwoordiger aan de volgende ledenvergadering hoopt te kunnen voorstellen. Br. Ivar Cambridge treed bij de volgende ALV af.
- Het bestuur zal tot de volgende vergadering in juni 2024 uit (slechts) vier personen bestaan, br. J. Waalring, zr. I.R. Tjon-Fo, zr. R. Doth en br. I. Cambridge.
- Het bestuur ziet de periode tot aan de volgende algemene ledenvergadering, van 22 juni 2024, als een bijzondere periode, waarin vooral de ontmanteling van de structuren van het Algemeen Verdienmodel wordt ter hand genomen, en aanpassingen van beleid en structuur wordt voorbereid (o.a. voldoen aan de WBTR).
- De Algemeen Secretaris dhr. Ewald Hunsel is per 1 oktober met pensioen gegaan. Hij blijft nog wel even aan als (enige) bestuurslid van de Stichting Vermogensbeheer. Br. N. van Wageningen is per 1 oktober in tijdelijke dienst getreden: voor zes maanden en twee dagen per week. Zijn opdracht is om bij te dragen het ZZg toekomstbestendiger te maken en de lopende zaken te laten doorlopen.
- De financiële commissie bestaat nu uit zr. Quita Pengel en br. Peter Oudshoorn (zie voor een discussie over de financiële commissie agendapunt 6). Br. Kembel is niet

meer in de financiële commissie. Desgevraagd meldt het bestuur dat nog niet vast staat of een financieel deskundige tot het bestuur zal toetreden. Br. Steven Graauw was daarvoor in juni jl. beschikbaar.

#### ***4. Vastelling verslag 237ste ALV van 18 juni 2023***

---

4. De vergadering accepteert de notulen van de vorige vergadering (17 juni 2023) zoals meegegeven als bijlage 1, zonder veranderingen.

#### ***5. Bespreking aftakeling van het Aanvullend Verdien Model***

---

5. De interim coördinator meldt over dit AVM:

- De streefdatum om alle in Suriname gevestigde organisaties te hebben opgeheven is eind 2023: ZeiPar Holding, ZeiPar Business Enterprise en Jenny Agro-Enterprise. Het is niet zeker of dit gaat lukken, omdat het bestuur afhankelijk is van derden die de afwikkeling moeten doen.
- Het bestuurslid van ZeiPar Holding en ZeiPar Business enterprise, br. Lesly Dragtenstein, heeft zich inmiddels bij de KvK als bestuurder uitgeschreven. Hij is nu bezig zijn bestuursfunctie bij Jenny Agro Enterprise op te heffen.
- Het bestuur beschouwt de gedane investeringen als verloren, behalve twee pompen en een generator die aan het EBGs zullen worden aangeboden. Het aandeel van ZeiPar Holding in Jenny Agrobusiness zal verkocht worden tegen elk aannemelijk bod.
- Nadat de Surinaamse organisaties zijn opgeheven wordt gekeken hoe de in Nederland gevestigde Stichting Vermogensbeheer ook wordt opgeheven.
- Het ZZB heeft antwoorden gegeven op de vragen van de vorige ALV d.m.v. een "Reactie", een document dat als bijlage 2 bij de notulen is gevoegd.

6. Op vragen of de *pilot-woning* ook als onderdeel van het AVM is opgezet, is het antwoord nee, dit is een ander project geweest dat nu is afgerond, maar dat ook door enkele leden als een debacle wordt beschouwd.

7. Terugkomend op de vorige vergadering wordt gevraagd of nu duidelijk is of het ZZg 51% van de aandelen in ZeiPar eiste. Het ZZB in haar bovengenoemde "Reactie" komt toch tot de conclusie dat de Zeister kant in ZeiPar inderdaad zo is. Dat vindt de vergadering niet terecht, waarvan akte. De onduidelijkheid is deels het gevolg van bestuurswisseling, waarbij het nieuwe EBGs-PB niet volledig zou zijn geïnformeerd. Br. Walker (toenmalig EBGs-PB lid) doet de suggestie hierover in Suriname na te vragen, want EBGs-PB vergaderstukken moeten er zijn. Het beïnvloedt de samenwerking met EBGs niet.

8. Over het *omvang* debacle van de landbouwproject in Coronie is het volgende gezegd. De meeste pijn is dat 3 ton is opgemaakt aan overhead, en dat was ook nog eens voornamelijk binnen de eigen kring.

9. Over de *doelstellingen* van het AVM is het volgende gezegd. De opzet was om, met het oog op gelijkwaardigheid, de financiering voor de toekomst veilig te stellen. Dit is niet vreemd voor de EBG, en financiering van het ZZg blijft een zorg. Ook binnen de ECP zijn er enkele verdienmodellen in gebruik. Maar de opzet is aan zijn doel

voorbijgeschoten. Het doel werd, onterecht, geld genereren, het had een gevolg mogen zijn. Zendingsgeld is niet besteed aan zending, en dit had wel zo moeten zijn. Het hoofddoel werd geld verdienen, en dat staat haaks op het zendingendoel. De hele werkelijkheid is gereduceerd tot een dimensie “economisch”, winst maken. “Zelfs als drugs verkopen winst oplevert zou zo een activiteit in deze dimensie “goed” worden gevonden. Het bestuur heeft deze weg ingeslagen. Het is een reus op lemen voeten die wordt aanbeden. We moeten die afwijzen”.

10. Over de *controlemechanismen* ter voorkoming van zulke debacles is het volgende gezegd. Er is drie jaar geleden door ALV besloten om het AVM te stoppen. Een deel van de ledenvergadering heeft onvoldoende controle gehad en genomen. Het is nodig dat de ALV wordt ondersteund. Er moet een voorziening zijn als een Raad van Toezicht, of die financiële commissie. Het is een gemis dat de RvT niet betrokken was. Als ALV moeten we intern een evaluatie uitvoeren. We hebben dus ook een verantwoordelijkheid: er had bijv. een maximum moeten worden gesteld aan wat het bestuur voor dit experiment mocht goedkeuren.

11. Over *verantwoordelijkheid* nemen van dit debacle is het volgende gezegd. De ALV vraagt zich af of, en welke consequenties dit debacle moet hebben voor het bestuur. De ALV oppert het aftreden van bestuursleden. Of is aftreden slechts symboolpolitiek? En is aftreden zinvol nu de bestuurssamenstelling is veranderd? Wel is het verstandig dat er, tenminste, een afkoelingsperiode geldt voor de herbenoeming van bestuursleden die in het verleden van dit debacle rechtstreeks of zijdelings betrokken waren. En de excuses die het huidige bestuur heeft gemaakt zouden breder moeten worden gemaakt.

12. Over het formuleren van een *afsluitend standpunt* van de ALV heeft de ALV besloten om enkele van haar leden te vragen dit te formuleren, gebaseerd op wat er tijdens de ledenvergadering is gezegd. De leden die zich hiervoor beschikbaar stelden, en wiens gezamenlijke standpunt hieronder is opgeschreven, zijn Zrs. Chr. Welschen en N. Cambridge, en de brs. J. Stam en P. Vaseur. Hun afsluitend standpunt is als volgt. *De Algemene ledenvergadering van het ZZg heeft door het proces van evaluatie geleerd om kritisch te kijken naar de ideeën van een bestuur en spreekt daarom zijn misnoegen uit over het gevoerd beleid van het toenmalig ZZg bestuur in de kwestie landbouwproject Coronie en adviseert komende ZZg besturen om geen projecten uit te voeren onder de noemer verdienmodel in landen waar het ZZg zelf aan zending doet tenzij het desbetreffende land erom vraagt, het project als zending gezien kan worden, en het door de provincie zelf wordt uitgevoerd.*

## ***6. Bespreking advies van tijdelijke adviesgroep***

---

13. De representant van de tijdelijke adviesgroep, Stefan Bernhard, presenteert het advies zoals in Bijlage 3 is toegevoegd.

14. Bestuurslid Imelda Tjon-Fo meldt overwegingen van het bestuur naar aanleiding van het verkregen advies:

- Ten aanzien van de organisatie en bestuur hebben wij een zeer turbulente periode achter de rug. De afgelopen ALV 's zijn daar het bewijs van. Er was veel ruis en wantrouwen en nu hopen wij op betere tijden. De aanleiding voor het inlassen van

een adviescommissie is begrijpelijk, maar intussen zijn wij als bestuur *niet stil blijven zitten*. Wij zijn bezig met de organisatie op orde te stellen, AVM af te wikkelen, nieuw personeel in te zetten, het bestuur aan te vullen enz. enz. Op dit moment is er veel op ons bord, gelet om de komende personeelsbezetting, klein bestuur en de krapte op de arbeidsmarkt.

- De ALV wil graag ondersteuning bieden. En dit voorstel zien wij ook als een gebaar om te ondersteunen op de twee genoemde gebieden (inhoudelijk en financieel). De helder geformuleerde voorstellen willen wij daarom graag met het bureau samen afwegen. Dit idee past mooi in de lijn waar wij als ZZB naar toe willen. Het ZZB stelt de ALV voor om een tijdelijke commissie op het inhoudelijke gebied in te stellen om ons te kunnen bijstaan.
- Twee adviescommissies vinden wij op dit moment *onnodig*. Een financiële commissie is op dit moment al compleet en is het daarom overbodig om nog een tweede financiële commissie te installeren. Wij vinden het juist goed om een tijdelijke adviescommissie te installeren.

15. Over de *overlapping van twee adviesgroepen voor financieel beheer* is het volgende gezegd. Het voorstel is om de huidige financiële commissie om te bouwen tot de in het voorstel genoemde commissie. Het voornaamste verschil is dat naast het bestuur ook de ALV wordt geadviseerd. Bovendien moeten de adviezen die bestemd zijn voor het bestuur tegelijkertijd aan de ALV ter inzage beschikbaar worden gemaakt.

16. Over de *deskundigheid* van leden van de financiële advies commissie is het volgende gezegd. Vroeger werd de financiële commissie samengesteld uit deskundigen die niet noodzakelijk lid zijn. Naast financiële deskundigheid was er ook juridische deskundigheid en non-profit specialisme. Er werd puur geadviseerd, en er werd gevraagd wat er met de adviezen werd gedaan. De voorzitter mocht, zonder stemrecht, bij ZZB-vergaderingen present zijn.

17. Over een *eventuele belangenverstremming* is het volgende gezegd. Mocht iemand in de adviescommissie ook lid zijn van het ZZg, dan is sprake van functieverstremming maar niet van belangenverstremming. Immers is de ALV is niet alleen toezichthoudend orgaan, ook het hoogste orgaan.

18. Over de *adviesgroep voor inhoudelijke thema's* is het volgende gezegd. Er zijn voordelen zo een adviesgroep tijdelijk aan te stellen, maar andere voordelen om de groep een permanent (meerjarig) karakter te geven. Wat hierbij vooral van belang is om duidelijke, afgebakende taken te definiëren, bijvoorbeeld per jaar. Per taak kunnen dan eventueel additionele, tijdelijke deskundigen tot de groep toetreden.

19. **Conclusie 1:** De huidige financiële commissie moet worden omgebouwd tot een commissie nieuwe vorm (zoals boven beschreven). Zowel buitenstaanders en leden mogen hierin komen te zitten.

20. **Conclusie 2:** De ALV staat achter het voorstel, met wijziging dat beide commissies ook door niet-ALV-leden kan worden bemenst. De 'inhoudelijke' adviesgroep kan eventueel een hybride-samenstelling met jaartaken krijgen (zoals boven beschreven).

21. **Conclusie 3.** De bemensing van de bovengenoemde groepen komt de volgende vergadering aan de orde.

22. **Conclusie 4.** De tijdelijke adviesgroep, gerepresenteerd door br. Bernhard, heeft haar taak volbracht en wordt opgeheven.

### **7. Rondvraag**

---

- ♦ Br Dielingen herinnert aan zijn eerdere wens om het ZZB een evenwichtige kleur te geven.
- ♦ Zr. Helstone meldt dat de evaluatie voor bestuurlijk functioneren nog aan de orde is.
- ♦ Zr. Herfst zegt dat ze nu als oudstenraadslid, blij is om deel te nemen aan de ALV van het ZZg, waarmee ze in Suriname al in contact is geweest.

### **8. Sluiting**

---

23. De aanwezigen zingen Zr. Rita Harry toe, die vandaag 70 jaar is geworden. De opname hiervan wordt haar toegestuurd.

24. Udo en Therese Hasewinkel worden bedankt voor de verzorging met koffie en een broodje.

25. Met een gebed en het zingen van lied 271 de verzen 2 en 3, "Tot hiertoe heeft uw aangezicht" wordt de vergadering om 14:00 uur beëindigd.

### **Datum volgende vergadering**

---

26. De volgende jaarvergadering wordt gepland op zaterdag 22 juni 2024.

### **Presentielijst leden**

---

Er zijn 19 leden aanwezig , waarvan vier leden van het bestuur. Per volmacht is één lid vertegenwoordigd. Er zijn vier gasten.

#### Bestuursleden:

- ♦ R. Doth
- ♦ J.E. Waalring
- ♦ I.R. Tjon-Fo
- ♦ I. Cambridge

#### Gasten:

- ♦ D. van Barneveld
- ♦ A. Schalkwijk
- ♦ J. Welschen
- ♦ N. van Wageningen

#### Per volmacht vertegenwoordigd

T. Buchholz (door B. Williams)

#### Leden aanwezig:

---

- |                |                 |                    |                 |
|----------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| ♦ S. Bernhard  | ♦ M. Gill       | ♦ J.L.A. van Melle | ♦ Chr. Welschen |
| ♦ A. Brouwer   | ♦ J.M. Helstone | ♦ J.M. Stam        | ♦ B. Williams   |
| ♦ N. Cambridge | ♦ M. Herfst     | ♦ P.J. Vaseur      | ♦ K. Wilson     |
| ♦ L. Dielingen | ♦ B. Lenz       | ♦ C. Walker        |                 |